

CHUOH TRY+ANGLE

知っ得通信

2021年3月19日発行 編集・発行：中央教育研究所(株) 〒730-0013 広島市中区八丁堀15-6 <http://www.chuoh-kyouiku.co.jp>



中土井鉄信の「地域一番の繁盛塾になるための最強法則」 vol.109

<コンサルの視点>

首都圏を除いて、緊急事態宣言が解除されました。まだまだ余談の許さない状況に変わりはありませんが、新年度募集を加速していく時期です。ぜひ皆さん、今年のこの時期を思い出して、悔しさをバネに、大きな飛躍を成し遂げていきましょう。

さて、私のコンサル手法の中に、「無理をしでかす」というのがあります。学習塾の、つまり、組織の成長段階を考慮しながらコンサルティングをしていくのですが、ある地点で、クライアントの成長段階を飛躍的に上げるために、**ちょっと無理をするということと無謀とも思えることを**やらせてもらうということがあります。

ちょっと無理をしてもらうというのは、大きなブレイクスルーにはならないのですが、成長速度が加速して、組織としても一致団結出来るのです。みんなで力を合わせないと出来ない！と思わせるような課題なので、組織がアーリーステージの時や、ベクトルが合っていない時には、良く使う手なのです。社員の成長が促されるので。

それに対して、**無謀な課題、つまり「無理をしでかす」課題は**、いくら先生でもそれは、ちょっとできません！と塾長や社長が拒否反応を起こすような課題です。これは、ブレイクスルーを起こす課題で、飛躍的に組織が成長し、その後は、組織が強くなっていく手法です。なぜならば、飛躍的に社長が成長できる機会になるからです。そして、それにつられて、社員も成長基調になっていくようになるからです。

例えば、古い話ですが、17年前の9月に顧問先になったA塾は、夏期講習の売上が250万円強で、創業して5年、5校舎を運営していました。在籍生の講習参加率は、40%、受講単価は、19,000円でした。

私は、この顧問先を次のように見えました。「5年もやっている組織だなあ」。これで、初期のコンサル方針を決めました。「そうだ。ブレイクスルーを起こさせよう！」と。

冬期講習は、在籍生の参加率を80%、受講単価を4万円にしようと提案をしたのです。それを聞いた社長は、椅子から転がり落ちて、「そんな無茶なことは出来ませんよ。それに、そんな提案を社員が出来るわけじゃないじゃないですか！」と叫んだのです。

社長を説得するのに、1か月半をかけ、社員を説得するのに、1か月をかけ、冬期講習を行ったのです。その結果、1,200万円の売上になりました。今では、A塾は、神奈川県で5強と言われている塾の一つになっています。

これまた、古い例ですが、16年前の6月から顧問先になった大阪のB塾は、2校舎を運営していました。生徒数が伸び悩んでいた状況でしたが、安定し、1年後に3校舎目を出した時です。社長は、私が当然止めるとして、「もう1校舎出しましょうか？」と言ってきたので、私は、「もちろん！」と答えたのです。「えっ！無理ですよ。人がいませんよ。やめとけって言うのかと思ってたのに！」。そこから、このB塾は、校舎展開に舵を切り、今では、60校舎を展開する個別指導塾になっています。ちなみに、このB塾は、元は集団指導の塾でした。

「無理をしでかす」課題は、社長を飛躍的に成長させる課題なのです。無謀ともいえる課題に挑戦して、その課題を解決する手段を社長が試行錯誤する。それでもわからなければ、私が策を与える。そういう繰り返して、組織は成長していきました。

去年は、無理が出来ない年でしたが、今年は、挑戦する年にするべきです。ちょっと難しいことに挑戦するか、無謀な企てを成功させるか。今からしっかり考え抜くことです。ぜひ、4月から飛躍の年になるように、挑戦していきましょう！

【編集後記】

**中土井主催の勉強会《学習塾経営革新会議 2021》開催！
【限定15塾】「盤石な経営基盤を作る学習塾経営とは」**

中土井鉄信による講演や参加者同士のグループワークなど、盛りだくさんの内容を通じ、時流に乗った貴塾のコンセプト（魅力）の決定と、成功経営計画づくりをサポートします。中土井をコンサルタント、アドバイザーとして、参加者全員で考え、討論する【実践的な内容】です。

- ◆ MBA 学習塾経営革新会議 4月17日(土)～18日(日)
- 【参加費(両日昼食付)】一般参加 60,000円
- ※ MBA 塾経営革新メンバーの方は特別価格でご案内します。

↓詳細とお申込みはこちらから↓

<https://management-brain.net/mbaseminar/>

数字でみる学習塾経営・業界のトレンド vol.73

新年度を迎え非常勤講師を募集するシーズンがやってきました。どのくらいの時給を提示すればよいのか、現在働いてくれている職員とのバランスもあって悩ましいところですが、やはり「相場」というものがあります。

今回は、(株)マイナビが発表している「アルバイト・パートの平均時給レポート」最新版を基に都道府県別の相場を調べてみることにしましょう。

同社の募集サイト「マイナビサイト」に掲載された2021年2月の「塾講師」の平均時給は以下の通りです。

◆「塾講師」の求人時平均時給（2021年2月）

地域	金額
全国平均	1,315円
北海道・東北	1,168円
関東	1,338円
甲信越・北陸	1,184円
東海	1,232円
関西	1,314円
中国・四国	1,151円
九州・沖縄	1,126円

やはり関東、関西、東海が高いようですね。

ただ、同じ関東とはいっても、東京都と栃木県とは大きく違っているはずですが、同レポートには都道府県別までは載っていません。

そこで、都道府県別が発表されている「全職種」の平均時給をみてみることにしましょう。

右の表は、全国平均の1,101円を100%とした場合の、都道府県別「全職種」の時給の比率です。高い順に都道府県名を並べてみます。

「全職種」の全国平均と都道府県との「差」と、「塾講師」の全国平均と都道府県との「差」がピッタリと同じであると言えないことは承知しています。

とはいえ、かなり近いのも確かでしょうから、この差を利用して計算してみることにします。

そうすると、例えば東京都の「全職種」時給は全国平均の1.138倍ですから、これに「塾講師」の全国平均1,315円を乗じると

$$1,315円 \times 1.138倍 = 1,496円$$

1,496円ということになります。

同じようにして福井県を算出してみますと、福井県の「全

職種」は全国平均の0.841倍ですから、

$$1,315 \times 0.841 = 1,106$$

1,106円という時給が出てきます。

もう一つ、広島県もやってみましょう。

$$1,315 \times 0.943 = 1,240$$

1,240円ですね。

中国・四国の塾講師時給の平均は1,151円ですから、同地域の中で広島県はかなり高いということですね。120万都市の広島市を抱えていますので頷けるところではあります。

どこまでの的を射た金額が出るのか分かりませんが、当たらずと言えども遠からずと考えていただければよろしいかと思えます。皆さんもご自分の県をやってみてください。

◆都道府県別「全職種」の時給比率（全国平均1,101円を100%とする）

順位	都道府県	平均との比率	順位	都道府県	平均との比率
1	東京	113.8%	25	岩手	88.7%
2	神奈川	107.9%	26	北海道	88.5%
3	千葉	105.8%	26	和歌山	88.5%
4	大阪	102.9%	28	石川	87.8%
5	埼玉	102.5%	29	熊本	87.1%
6	京都	101.5%	30	岡山	86.4%
7	滋賀	100.2%	30	香川	86.4%
8	愛知	98.5%	30	佐賀	86.4%
9	山梨	97.2%	33	福島	86.3%
10	静岡	96.9%	34	山口	85.5%
11	兵庫	96.1%	34	愛媛	85.5%
12	茨城	96.0%	36	島根	84.5%
13	奈良	95.1%	37	福井	84.1%
14	三重	95.0%	38	長崎	83.8%
15	広島	94.3%	39	鹿児島	83.6%
16	群馬	93.6%	40	沖縄	83.3%
17	栃木	93.5%	41	徳島	83.1%
18	長野	92.8%	42	鳥取	82.5%
19	新潟	92.0%	43	大分	82.4%
20	岐阜	91.8%	44	秋田	81.0%
21	福岡	91.2%	45	大分	80.9%
22	富山	90.3%	45	高知	80.9%
23	宮城	90.0%	47	青森	79.4%
24	山形	88.9%			

数字でみる学習塾経営・業界のトレンド vol.73

ところで、上で得られた時給はあくまでもこの2月のもの
 でした。

時給はご存じの通り、需要と供給との関係で毎月変動しま
 すので、2月がこうだからといって3月、4月が同じである
 とは言えません。

参考までに19年の月別の「塾講師」全国平均時給を右の
 表に記しておきます（同レポートから算出／カッコ内は1
 月を100%で換算／△はマイナス）。

新型コロナに翻弄された20年は参考になりませんので
 19年のものを記しておきましたが、月別の変動はこんなも
 のだろうと思います。

常勤であれ非常勤であれ、講師は塾の生産性を左右する重
 要な財産です。多少高いくらいの時給を支払っても、「優秀
 な講師」に「気持ちよく仕事」をしてもらうことをお勧めし
 ておきたいと思います。

◆「塾講師」全国平均時給（2019年/月別）

月	金額	前月比
1月	1,371円	—
2月	1,333円	前月比▽2.8%
3月	1,303円	同▽2.3%
4月	1,312円	同0.7%
5月	1,314円	同0.2%
6月	1,299円	同▽1.1%
7月	1,279円	同▽1.5%
8月	1,271円	同▽0.6%
9月	1,292円	同1.7%
10月	1,321円	同2.2%
11月	1,330円	同0.7%
12月	1,342円	同0.9%

PS・コンサルティング・システム

小林 弘典

教科書に対応！手軽かつ本格的にできる英語指導といえ

ELST[®]

English Listening & Speaking Testing

AIがスピーキングを
 自動採点・評価・アドバイスする
 英語4技能対策アプリ



納得してから
 本格導入！

無料体験 ID 配布キャンペーン実施中！

右のQRコード、または下記URLからお申込みフォームへアクセスしてください。

<http://www.chuoh-kyouiku.com/elst/apply>

